

**Beste Produkte, kompetenter Service. Frische und Vielfalt neu erleben. Nachhaltig handeln. Synergien nutzen. Fokussierung auf das Wesentliche. **Gemeinsam vorwärts.****

**MIGROS**  
Genossenschaft Migros Aare



Foto: B. H. /

## Frisch, regional, vielfältig

Das Label «Aus der Region. Für die Region.» wurde 1999 in der Migros  
Genossenschaft Aare gegründet. Die Migros Aare hat ab 2015

**Mehr Geschichten –  
und den Geschäfts-  
bericht zum Download  
gibt's online!**

**Online-Geschäftsbericht**  
geschaeftsbericht.migrosaare.ch





<b>03</b>	<b>Editorial</b>
<b>04</b>	<b>Wer wir sind</b>
<b>06</b>	<b>«Aus der Region. Für die Region.»</b>
<b>14</b>	<b>Zahlen und Fakten</b>
<b>16</b>	<b>Finanzbericht</b>
18	Wertschöpfung
20	Bilanz
22	Erfolgsrechnung
24	Anhang zur Jahresrechnung
32	Antrag der Verwaltung zur Verwendung des Bilanzgewinnes
34	Bericht der Revisionsstelle
37	Wichtigste Kennzahlen
<b>38</b>	<b>Geschäftsleitung</b>
<b>40</b>	<b>Verwaltung</b>
<b>42</b>	<b>Genossenschaftsrat</b>
44	Impressum

# Schritt für Schritt in eine gemeinsame Zukunft

Die Migros befindet sich in einer grossen Transformation. Das Ziel ist klar: Der Fokus liegt wieder auf dem Kerngeschäft. Aus diesem Grund wurde am 1. Januar 2024 die Migros Supermarkt AG gegründet. Im Februar 2024 haben wir den schwierigen Entscheid getroffen, diverse Fachmärkte zu veräussern, was den Abschied von langjährigen Mitgliedern unserer Migros-Aare-Familie nach sich zog. Rational gesehen war dieser Entscheid zwar richtig – schmerzhaft war und ist er trotzdem.

Die Auswirkungen der neuen Strategie wurden bereits in der zweiten Jahreshälfte sichtbar: Die Preise der ersten 60 von insgesamt 1000 Migros-Produkten wurden im Oktober 2024 gesenkt. Der Sticker «Tiefpreis» weist seither schweizweit in jeder Filiale darauf hin. Zudem haben wir in der Migros Aare mit den Planungen für rund 30 neue Supermarkt- und VOI-Filialen begonnen, die in den nächsten fünf Jahren in den Kantonen Bern, Aargau und Solothurn



**Online-Geschäftsbericht**  
[geschaeftsbericht.migrosaare.ch](https://geschaeftsbericht.migrosaare.ch)



eröffnet werden sollen. Wir wollen für unsere Kundinnen und Kunden nicht nur die naheliegendste, sondern auch die nächstgelegene Detailhändlerin sein. Ebenfalls im Herbst haben wir unsere neue, erweiterte Logistikplattform offiziell eröffnet. Die vollautomatische Anlage kommissioniert gekühlte Frische-Produkte wie zum Beispiel Molkerei-Artikel und Fleisch. Ihre Inbetriebnahme hat uns für die Zukunft gewappnet und unterstützt uns beim Erreichen unserer Wachstumsziele.

Den kommenden Herausforderungen treten wir nach dem anspruchsvollen Jahr 2024 gestärkt entgegen. Entscheidungen wurden getroffen und haben den weiteren Weg geebnet, wichtig ist nun, dass wir ihn konsequent und gemeinsam verfolgen. Dabei dürfen wir auf über 8'500 Mitarbeitende zählen, die Tag für Tag ihr Bestes geben: Was sie leisten, ist immer wieder aufs Neue beeindruckend; unter anspruchsvollen Bedingungen einen hervorragenden Job

zu machen, ist bemerkenswert und alles andere als selbstverständlich. Den eingeschlagenen Weg gemeinsam verfolgen zu dürfen, dafür sind wir dankbar.

**Reto Sopranetti**  
Geschäftsleiter

**Jörg Blunski**  
Präsident der Verwaltung

Schönenbühl, März 2025

# Wer wir sind

**Die Migros Aare ist eine von zehn Genossenschaften des Migros-Genossenschafts-Bundes. Sie erstreckt sich über die Kantone Aargau, Bern und Solothurn. Mit ihrem Leistungsauftrag übernimmt sie eine zentrale Rolle in der Versorgung der Bevölkerung mit Lebensmitteln des täglichen Bedarfs. Dabei wollen wir in der gesamten Lieferkette und den eigenen Betrieben Verantwortung für Mensch und Natur übernehmen: Die Migros Aare gewährleistet Versorgungssicherheit, sorgt dabei für regionale Wertschöpfung und schont Umwelt, Klima und Ressourcen. Mit dem Kulturprozent und ihren Sponsorings engagiert sich die Genossenschaft in der Region für Gesellschaft, Bildung, Kultur und Sport. Für über 8'500 Menschen aus 96 Nationen ist die Migros Aare eine fortschrittliche und verlässliche Arbeitgeberin mit attraktiven Konditionen zur besseren Vereinbarkeit von Beruf und Privatleben.**

7

## GESCHÄFTSLEITUNGS- MITGLIEDER

539'933

Genossenschafterinnen  
und Genossenschaffer

## WIRTSCHAFTSGEBIET

3 Kantone: Aargau, Bern  
und Solothurn

- 1 Aare
- 2 Basel
- 3 Genf
- 4 Luzern
- 5 Neuenburg-Freiburg
- 6 Ostschweiz
- 7 Tessin
- 8 Waadt
- 9 Wallis
- 10 Zürich



60

Genossenschafts-  
rätinnen und  
Genossenschaftsräte

7 Verwaltungsmitglieder

A close-up photograph of a person's hands and arms. The person is wearing a blue long-sleeved shirt with the sleeves rolled up and a blue and white striped scarf. They are holding a wooden staff vertically in their right hand and a bundle of thick, white, fibrous roots in their left hand. The background is a blurred green field under a clear blue sky.

**AUS DER  
FÜR DIE  
REGION.**

## Gestatten: «Aus der Region. Für die Region.» – Frisch, regional, vielfältig



# REGION.

Die regionale Landwirtschaft zu stärken, ist ein wichtiges Anliegen der Migros Aare. Mit dem Label «Aus der Region. Für die Region.» (AdR) unterstützen wir deshalb Betriebe, die ihren Grund und Boden sowie die klimatischen Bedingungen der Region Aare optimal nutzen, um Ackerbau und Viehzucht zu betreiben. Dabei setzen wir uns mit den Chancen und Herausforderungen der regionalen Lebensmittelproduzenten auseinander, fördern die Innovationskraft und agieren als Bindeglied zwischen den Kundenwünschen und der Planung der Anbaubetriebe.

Gegründet wurde das Label 1999 in der Migros Genossenschaft Luzern. In der Migros Aare wurde es im Jahr 2005 eingeführt. Inzwischen arbeiten wir mit fast 2'300 Produzenten zusammen und führen etwa 1'000 Produkte im Sortiment.

Um das Label zu stärken und die Produkte noch bekannter zu machen, haben wir 2024 in verschiedene Massnahmen zur Sichtbarmachung investiert; z.B. fahren in Meiringen-Hasliberg und Lenk-Adelboden nun Gondeln im AdR-Look. Unser Ziel ist es aufzuzeigen, dass die Verbraucher durch den Kauf von AdR-Produkten die lokalen Bauern und Unternehmen und damit die regionale Wirtschaft direkt stärken. Zentrale Gedanken sind dabei Nachhaltigkeit, höhere Qualität durch kürzere Transportwege und der Beitrag zur Verbundenheit mit der Gemeinschaft und der Region.

#### Hier weiterlesen:

- AdR-Produkte im japanischen TV
- Produzenten-Portraits im Migros Magazin
- Facts und Figures zum Label
- Meistverkaufte AdR-Produkte





## Wer sich bewegt, verfolgt ein Ziel

Unsere Führungskräfte haben die grossen Entscheidungen des Jahres 2024 mitgetragen, indem sie mutig vorangegangen sind. Gemeinsam haben wir damit die Grundlage für Wachstum, Profitabilität und Leistungsfähigkeit gelegt. Mit dem Gipfel und dem Horizont fest im Blick danke ich ihnen für die bisherige Zusammenarbeit und freue mich auf die weitere Reise. Stellvertretend berichten die Direktionsbereichsleitenden.

**RETO SOPRANETTI**

Geschäftsleiter

## Heute für morgen

Am 1. Januar 2024 hat die Migros die Migros Supermarkt AG gegründet, um sich besser auf ihr Kerngeschäft zu konzentrieren. Die Umsetzung der Supermarkt-Strategie wird sich über mehrere Jahre hinziehen und mit verschiedenen Teilstrategien erfolgen. Ein erster Schritt war die Einführung der neuen Tiefpreisstrategie. Um sie auch in der Migros Aare nachhaltig umsetzen zu können, haben wir uns entschieden, Preisvorteile für einzelne Kundengruppen aufzuheben und das Seniorenprogramm per Ende 2024 anzupassen. Wichtig ist uns, dass die tieferen Preise ausdrücklich für alle gelten und dass sie nicht auf Kosten unserer Landwirte und Produzenten gehen.

Im Geschäftsfeld Gastronomie haben wir mit der Umsetzung der ersten Massnahmen unserer überarbeiteten Strategie «Wegweiser 2026+» begonnen. Unsere Vision

**für die Migros Restaurants und Take-aways ist klar: Wir sind der Lieblingsort und Treffpunkt für Freunde und Familien für unkomplizierte Verpflegung im Alltag. Mit dieser Strategie sichern wir die Umsatzentwicklung und die Profitabilität nachhaltig, indem wir uns an den Gästebedürfnissen orientieren und die Kosten aktiv bewirtschaften. Ich bin überzeugt, dass der eingeschlagene Weg eine Wachstumschance ist und dank dem Engagement aller Beteiligten zum Erfolg führt.**

**MATTHIAS BAUMANN**

Leiter Direktion Retail



## Immobilien als Erfolgsfaktor

Am 1. Januar 2024 habe ich die Leitung der Direktion Real Estate in der Migros Aare übernommen. In einer solch wichtigen Phase durchstarten zu können, hätte ich mir spannender nicht vorstellen können, denn die Modernisierung und Vereinfachung des Kerngeschäfts der Migros ist gleichzeitig eng mit dem Bereich Immobilien verwoben: In den kommenden fünf Jahren wird die Migros deshalb insgesamt zwei Milliarden Franken in neue Filialen investieren und insgesamt 350 bereits bestehende Supermärkte modernisieren, zahlreiche davon auch im Wirtschaftsgebiet der Migros Aare. Unsere Ziele sind ein frisches Erscheinungsbild und

zeitgemässe Ladenkonzepte, um das Einkaufserlebnis für die Kundinnen und Kunden zu erhöhen und damit gleichzeitig die Migros zu stärken. Dies gilt ebenso für unsere Einkaufszentren, die im vergangenen Jahr rund 19.5 Millionen Besuchende angelockt haben.

Umso mehr freut es mich, dass wir 2024 bereits einige neue Filialen eröffnen konnten: Drei neue VOI Migros-Partner in Aarau, Egerkingen und Dottikon ergänzen das bestehende Filialnetz und damit die Rolle der Migros als Nahversorgerin. Ausserdem verstärkt uns in Untersiggenthal ein neuer Migros-Supermarkt in der nachhaltig konzipierten Zentrumsüberbauung Mardel. In diesem Sinn – dem der Kundinnen und Kunden, der Mitarbeitenden in den Filialen sowie der nachfolgenden Generationen – werden wir auch bei allen zukünftigen Projekten denken und handeln; Immobilien sind und bleiben für die Genossenschaft Migros Aare ein wichtiger und nachhaltiger Ertragsbringer.

**ANDRÉ TÖNGI**

Leiter Direktion Real Estate





## Ein starkes Team für eine erfolgreiche Zukunft

Die Begleitung unserer teils langjährigen Mitarbeitenden, welche von den Fachmarkt-schliessungen betroffen waren, stand 2024 im Zentrum. Trotz der Herausforderung auf persönlicher Ebene haben sie viel Loyalität und Herzblut bewiesen. Aus diesem Grund haben wir alles darangesetzt, für jede Betroffene und jeden Betroffenen individuell eine passende Lösung zu finden und sensibel auf die Bedürfnisse der einzelnen Personen einzugehen. Dank vereinter Kräfte ist uns dies zum grössten Teil gelungen.

Gefordert waren dabei auch die Führungskräfte. Gleichzeitig die Geschäftsergebnisse der Migros Aare trotz der Umstrukturierungen zu sichern und Fingerspitzengefühl im Umgang mit den

vom Wandel betroffenen Menschen zu beweisen, erforderte die uneingeschränkte Bereitschaft, die Unternehmenskultur durch das authentische Vorleben der Migros-Werte mitzugestalten und die Herausforderungen für transparente Führung im schnellen Wandel anzunehmen. Deshalb hat es uns gefreut, dass wir in der Mitarbeitenden-Umfrage in den Bereichen Direkte Führung, Zusammenarbeit und Bewältigung der Arbeitslast positiver abgeschnitten haben als zuvor. Dennoch diente sie uns auch als Spiegel der Ereignisse des Transformationsjahres 2024. Viele – auch kritische – Rückmeldungen haben die vertiefte Betrachtung und den Handlungsbedarf in einzelnen Themenfeldern aufgezeigt. Das nehmen wir sehr ernst, denn im Zentrum der Migros stehen neben den Kundinnen und Kunden auch unsere Mitarbeitenden.

**BIRGIT MEIER-HOBMEIER**

Leiterin Direktion Human Resources

## Für die Zukunft gerüstet

2024 haben wir die Logistikplattform 2030 offiziell eröffnet. Dies war für das Kerngeschäft von grösster Bedeutung, weil wir mit der neuen Frische-Plattform auch in Zukunft unserem Versorgungsauftrag nachkommen und sowohl unsere angestrebten Wachstumsziele als auch jene der Migros-Gemeinschaft abdecken können. Dank dem Einsatz modernster Technik sind wir in der Lage, unsere Waren systematisch und durchgängig nachzuverfolgen – vom Lieferanten bis zum Kunden. Dies ist ein grosser Schritt nach vorn, eine Investition in die Wertschöpfung im gesamten Wirtschaftsgebiet und in lokale Arbeitsplätze.

Die Inbetriebnahme hat uns auch vor Augen geführt, welche Herausforderungen eine solche Anlage mit sich bringen kann. Verzögerungen stellten übergangsweise grosse



Anforderungen an alle Mitarbeitenden im Bereich Operations und in den Filialen. Mit ihrer extrem positiven Einstellung und der hervorragenden Arbeit konnten wir jedoch sofortige Entlastungsmassnahmen ergreifen und die Aufgabe gemeinsam meistern. Zudem konnte die Migros Aare auf die Hilfe der anderen Genossenschaften und der kompletten Migros-Gemeinschaft zählen. Pünktlich zum Weihnachtsgeschäft und dem Jahresende funktionierte die Anlage einwandfrei. Wir freuen uns darauf, das Projekt im Jahr 2025 erfolgreich abzuschliessen!

**BERNARD GRUHL**

Leiter Direktion Operations



Bericht zur Eröffnung der  
Logistikplattform 2030:  
[geschaeftsbericht.migrosaare.ch](https://www.migros.ch/geschaeftsbericht.migrosaare.ch)

## Wir sind auf Kurs

Nicht nur für den Bereich Corporate Development war 2024 ein Jahr wegweisender Entscheide. Wir haben vieles erreicht und geleistet, unseren Strategiekurs konsequent verfolgt, jedoch auch überprüft und gezielt geschärft. Im Rahmen der veränderten Kundenbedürfnisse, der Veräusserung der Fachmarktformate und der neuen Supermarktstrategie war es wichtig zu überprüfen, ob unsere Unternehmensstrategie POLAARIS klar und richtungsweisend genug ist, um den Umfeldentwicklungen Rechnung tragen und der Migros Aare den Weg zum Ziel weisen zu können. Schnell wurde klar, dass die Strategie im Kern unverändert bleibt. Konsequenter haben wir uns deshalb auf die Geschäftsfelder Supermarkt, VOI, Gastronomie und Real

Estate fokussiert. Umgekehrt haben wir uns von Geschäftsbereichen, in denen wir nicht genug Entwicklungspotenzial gesehen haben, getrennt. Dies zeigt, dass wir in der Lage sind, verantwortungsvoll mit Herausforderungen umzugehen und durch Veränderungsbereitschaft tatkräftig zum langfristigen Geschäftserfolg beizutragen. Gemeinsam mit allen anderen Bereichen der Migros Aare haben wir 2024 deshalb enorm in die Zukunft investiert; darauf sind wir stolz.

**MARIO RUNCO**

Leiter Direktion Corporate Development



# ZAHLEN & FAKTEN

Die Zahlen beziehen sich  
auf das Geschäftsjahr 2024



**128**

Verkaufsstellen Supermarkt  
der Migros Aare (ohne VOI)



**8'511**

Mitarbeitende  
aus 96 Nationen



**16**

Lehrberufe



# 3.26 Mrd.

Umsatz in CHF



# 539'933

Genossenschafterinnen und  
Genossenschafter



# 324'540

Quadratmeter Verkaufsfläche



# DAS ZIEL FEST IM BLICK

Mit einem soliden Geschäftsergebnis im Jahr 2024 zeigt sich die Genossenschaft Migros Aare bereit für die Zukunft. Dank Fokussierung auf das Kerngeschäft sowie Optimierungen im Waren- und Kostenbereich erfolgt vor Finanzerfolg und Steuern (EBIT) eine Steigerung des Ergebnisses auf 16.6 Mio. Franken (Vorjahr 7.1 Mio.), was einer EBIT-Marge von 0.5 % entspricht.

Zwar bewegt sich der Umsatz mit –2.3 % unter dem Niveau des Vorjahres. Dies vor allem wegen der Bereinigung des Fachmarktportfolios und der Schliessung des Lieferdienstes MyMigros. Auf der anderen Seite weisen die VOI-Filialen mit einem Plus von 5.1 % erfreuliche Umsatzzahlen aus, was der Standortexpansion zu verdanken ist.

Die vollumfänglich aus eigenen Mitteln getragenen Investitionen betragen 2024 rund 88 Mio. Franken. Sie flossen vor allem in das Filialnetz sowie in den Bau der erweiterten Logistikplattform in Schönbühl.

Im ausserordentlichen Erfolg befinden sich hauptsächlich Gewinne aus Verkäufen von nicht (mehr) betriebsnotwendigen Liegenschaften. Dies trägt mit dazu bei, das Finanzdarlehen um 295 Mio. Franken wesentlich zu reduzieren. Mit dem Ende 2024 vorhandenen Finanzdarlehen in der Höhe von 235 Mio. Franken weist die Migros Aare damit eine niedrige Verschuldung aus. Somit besteht eine gute finanzielle Ausgangslage für die Umsetzung der Supermarkt-Strategie und die Weiterentwicklung der Einkaufscenter.

Die Bündelung der Kräfte und der konsequente Fokus auf das Kerngeschäft zahlen sich aus. Die Migros Aare ist finanziell solide aufgestellt. Der eingeschlagene Weg ist konsequent und gemeinsam weiter zu verfolgen.

**Roger Reinhard, Leiter Finance**

# WERTSCHÖPFUNG

in TCHF

	2024		2023	
<b>ENTSTEHUNG</b>				
Unternehmungsleistung	3'326'481	100.00 %	3'400'651	100.00 %
. /. Vorleistungen	2'584'930	77.71 %	2'688'604	79.06 %
. /. Abschreibungen	158'385	4.76 %	184'359	5.42 %
<b>Nettowertschöpfung</b>	<b>583'166</b>	<b>17.53 %</b>	<b>527'688</b>	<b>15.52 %</b>
<b>VERTEILUNG</b>				
an Mitarbeitende	504'970	86.59 %	500'140	94.78 %
an öffentliche Hand	6'612	1.13 %	3'957	0.75 %
an Gesellschaft	14'429	2.47 %	15'786	2.99 %
an Kreditgeber	4'502	0.77 %	4'212	0.80 %
an Unternehmen	52'653	9.03 %	3'593	0.68 %
	<b>583'166</b>	<b>100.00 %</b>	<b>527'688</b>	<b>100.00 %</b>

## **Wertschöpfung**

Die Wertschöpfungsrechnung wird nach den Richtlinien des Migros-Genossenschafts-Bundes erstellt. Die Nettowertschöpfung zeigt den in einem Jahr geschaffenen Wertzuwachs. Im Geschäftsjahr 2024 verzeichnete die Genossenschaft Migros Aare eine Nettowertschöpfung von CHF 583.2 Mio.

## **Verteilung der Wertschöpfung**

### **Mitarbeitende**

Der Anteil der Mitarbeitenden beträgt CHF 505.0 Mio. In den Werten 2024 ist die durchschnittlich gewährte Lohn-erhöhung von 2.3 % enthalten.

### **Öffentliche Hand**

Die Genossenschaft Migros Aare leistete im abgelaufenen Geschäftsjahr eine Steuerabgabe von CHF 6.6 Mio.

### **Gesellschaft**

Die Zuwendungen für kulturelle, soziale und wirtschaftspolitische Zwecke werden unter Einhaltung der Vorgaben aus den Statuten vergeben. Im Geschäftsjahr 2024 betragen die Ausgaben für das Kulturprozent CHF 14.4 Mio.

### **Kreditgeber**

Der Anteil an die Kreditgeber beläuft sich auf CHF 4.5 Mio.

### **Unternehmung**

Der Gewinn des laufenden Jahres bleibt durch die Erhöhung der Reserven und den Vortrag auf die neue Rechnung in der Migros Aare.

**BILANZ**

in TCHF

<b>Aktiven</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>
<b>UMLAUFVERMÖGEN</b>		
Flüssige Mittel	25'063	28'027
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen: gegenüber Beteiligungen	632	1'048
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen: gegenüber Beteiligten	–	1'430
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen: gegenüber Dritten	9'508	7'556
Übrige kurzfristige Forderungen: gegenüber Beteiligungen	6'280	6'693
Übrige kurzfristige Forderungen: gegenüber Dritten	40'972	16'360
Vorräte	76'400	88'887
Aktive Rechnungsabgrenzungen	18'223	12'694
Zum Verkauf bestimmtes Anlagevermögen <sup>9)</sup>	196	87'647
<b>Total Umlaufvermögen</b>	<b>177'275</b>	<b>250'342</b>
<b>ANLAGEVERMÖGEN</b>		
Finanzanlagen: gegenüber Beteiligungen	9'600	11'700
Finanzanlagen: gegenüber Dritten	4'617	7'213
Beteiligungen: an Unternehmen des Konzerns	15'799	8'884
Beteiligungen: an assoziierten Unternehmen	12'350	12'350
Beteiligungen: an Dritten	446	1'124
Sachanlagen: Grundstücke und Bauten	938'573	956'244
Sachanlagen: Technische Anlagen und Maschinen	46'200	40'000
Sachanlagen: Anlagen in Bau	39'347	118'366
Immaterielle Werte	2'200	2'000
<b>Total Anlagevermögen</b>	<b>1'069'131</b>	<b>1'157'880</b>
<b>Total Aktiven</b>	<b>1'246'406</b>	<b>1'408'222</b>

**Passiven****31.12.2024****31.12.2023****KURZFRISTIGES FREMDKAPITAL**

Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen: gegenüber Beteiligungen	4'621	8'175
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen: gegenüber Dritten	44'300	59'499
Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten: gegenüber Beteiligungen	202'169	312'828
Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten: gegenüber Dritten	24'939	30'159
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	61'956	52'562
Passive Rechnungsabgrenzungen <sup>10)</sup>	58'891	48'595
Rückstellungen <sup>11)</sup>	32'203	8'399
<b>Total kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>429'079</b>	<b>520'218</b>

**LANGFRISTIGES FREMDKAPITAL**

Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten: gegenüber Beteiligungen	115'400	235'400
Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten: gegenüber Dritten	10'712	11'102
Rückstellungen <sup>11)</sup>	32'658	35'521
<b>Total langfristiges Fremdkapital</b>	<b>158'771</b>	<b>282'023</b>

**Total Fremdkapital****587'850****802'241****EIGENKAPITAL**

Genossenschaftskapital	5'399	5'478
Gesetzliche Gewinnreserve	3'196	3'196
Freiwillige Gewinnreserve	597'079	593'079
Bilanzgewinn: Gewinnvortrag	229	636
Bilanzgewinn: Jahresgewinn	52'653	3'593
<b>Total Eigenkapital</b>	<b>658'556</b>	<b>605'981</b>

**Total Passiven****1'246'406****1'408'222**

9), 10), 11) Siehe «Anhang zur Jahresrechnung» Seite 27

# ERFOLGSRECHNUNG

in TCHF

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Nettoerlöse aus Lieferungen und Leistungen <sup>1)</sup></b>	<b>3'260'165</b>	<b>3'336'078</b>
Übriger Erlös <sup>2)</sup>	66'316	64'573
<b>Gesamtleistung</b>	<b>3'326'481</b>	<b>3'400'651</b>
<b>BETRIEBLICHER AUFWAND</b>		
Waren- und Dienstleistungsaufwand	-2'282'122	-2'345'724
Personalaufwand <sup>3)</sup>	-504'970	-500'140
Mietaufwand	-113'118	-110'977
Anlagenunterhalt	-33'279	-31'720
Energie und Verbrauchsmaterial	-70'939	-72'149
Werbeaufwand	-16'678	-20'143
Verwaltungsaufwand	-20'090	-19'279
Übriger betrieblicher Aufwand <sup>4)</sup>	-110'292	-108'873
Erfolg aus Liegenschaftstätigkeit <sup>5)</sup>	-	-188
Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Positionen des Anlagevermögens <sup>6)</sup>	-158'385	-184'359
<b>Total betrieblicher Aufwand</b>	<b>-3'309'872</b>	<b>-3'393'551</b>

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>ERGEBNIS VOR FINANZERFOLG UND STEUERN (EBIT)</b>	<b>16'609</b>	<b>7'100</b>
Finanzerfolg <sup>7)</sup>	-4'502	-4'212
Ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Erfolg <sup>8)</sup>	47'159	4'662
<b>JAHRESGEWINN VOR STEUERN</b>	<b>59'266</b>	<b>7'550</b>
Direkte Steuern	-6'612	-3'957
<b>Jahresgewinn</b>	<b>52'653</b>	<b>3'593</b>

1), 2), 3), 4), 5), 6), 7), 8) Siehe «Anhang zur Jahresrechnung» Seite 25/26.

## ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG

### **Angaben zu den in der Jahresrechnung angewandten Grundsätzen**

Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Vorschriften des Schweizer Gesetzes, insbesondere der Artikel über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung, weitere Transparenz- und Sorgfaltspflichten des Obligationenrechts (Art. 957 bis 964) erstellt.

Die Rechnungslegung erfordert von der Verwaltung Schätzungen und Beurteilungen, welche die Höhe der ausgewiesenen Vermögenswerte und Verbindlichkeiten sowie Eventualverbindlichkeiten im Zeitpunkt der Bilanzierung, aber auch Aufwendungen und Erträge der Berichtsperiode beeinflussen könnten. Die Verwaltung entscheidet dabei jeweils im eigenen Ermessen über die Ausnutzung der bestehenden gesetzlichen Bewertungs- und Bilanzierungsspielräume. Zum Wohle des Unternehmens können dabei im Rahmen des Vorsichtsprinzips Abschreibungen, Wertberichtigungen und Rückstellungen über das betriebswirtschaftlich benötigte Ausmass hinaus gebildet werden.

Die Genossenschaft Migros Aare hält eine Beteiligung am Migros-Genossenschafts-Bund (MGB). Der MGB ist ein Genossenschaftsverband im Sinne von Art. 921–925 des Schweizerischen Obligationenrechts. Der MGB, die ihm angeschlossenen Genossenschaften, die ihnen gehörenden Unternehmen sowie die Migros-Stiftungen bilden die Migros-Gruppe. Die Organisation als Genossenschaftsverband hat zur Folge, dass die Migros-Gruppe als eine unter der einheitlichen Leitung des MGB stehende wirtschaftliche Einheit zu betrachten ist.

Die Genossenschaft Migros Aare erstellt erstmalig per 31.12.2024 keinen Geschäftsbericht mit zusätzlichen Anforderungen nach Art. 961 OR. Dies aufgrund der Erleichterungsmöglichkeiten gemäss Art. 961d Abs. 2 OR. Die Genossenschaft Migros Aare erstellt aufgrund von Art. 963a Abs. 1 Ziff. 2 OR keine Konzernrechnung. Aufgrund dieser gesetzlichen Möglichkeit erstellt die Genossenschaft Migros Aare ebenfalls keinen Abschluss nach einem anerkannten Standard zur Rechnungslegung, da der MGB eine Konzernrechnung nach einem anerkannten Standard (Swiss GAAP FER) erstellt und publiziert, welche auch die Genossenschaft Migros Aare im Konsolidierungskreis beinhaltet. Dieses Vorgehen entspricht Art. 962 Abs. 3 OR.

Ab dem Jahr 2024 wird aufgrund der Inanspruchnahme der Erleichterungen gemäss Art. 961d Absatz 2 OR auf die Erstellung eines Lageberichts sowie einer Geldflussrechnung verzichtet. Die Darstellung der Erfolgsrechnung, der Bilanz und des Anhangs wurde überarbeitet.

### **Angaben, Aufschlüsselungen und Erläuterungen zu Positionen der Erfolgsrechnung und Bilanz**

Wie im Jahr 2024 öffentlich kommuniziert, wird für sämtliche Fachmarktformate eine neue Eigentümerschaft gesucht. Die buchhalterischen Auswirkungen aus diesem Entscheid sind in der Jahresrechnung 2024 berücksichtigt und vor allem in den Vorräten/Warenaufwand, Sachanlagen/Abschreibungen und Rückstellungen/Personal-, Miet- sowie übriger betrieblicher Aufwand ersichtlich. Die Auswirkungen der Ereignisse nach dem Bilanzstichtag, namentlich die getroffenen Entscheide, micaasa durch ein Management-Buyout zu veräussern, und die Schliessung der restlichen Do it + Garden-Filialen, sind ebenfalls, wo notwendig, im Wesentlichen in der Jahresrechnung berücksichtigt.

in TCHF

**2024****2023****1) Nettoerlöse aus Lieferungen und Leistungen****3'260'165****3'336'078**

Detailhandel	2'941'918	3'020'833
Grosshandel	109'562	104'207
Gastronomie	97'614	100'483
Immobilien	94'016	93'495
Freizeit/Fitness	15'743	15'619
Dienstleistungen	1'312	1'441

**2) Übriger Erlös****66'316****64'573**

Konzerninterne Erlöse aus Weiterverrechnungen	24'730	25'860
Franchising	7'521	7'387
Personalverleih	5'458	6'818
Aktiviert Eigenleistungen	2'649	3'012
Sonstige Erträge	25'958	21'497

**3) Personalaufwand****-504'970****-500'140**

Löhne und Gehälter	-399'852	-401'464
Sozialversicherungen	-43'485	-38'406
Personalvorsorgeeinrichtungen	-46'591	-47'208
Übriger Personalaufwand	-15'041	-13'063

**4) Übriger betrieblicher Aufwand****-110'292****-108'873**

Informatikdienstleistungen	-28'039	-26'799
Aufwendungen Kulturprozent	-13'972	-15'368
Gebühren und Abgaben	-6'341	-6'583
Logistik und Transporte	-5'129	-5'082
Sonstiger Betriebsaufwand	-56'811	-55'040

in TCHF

**2024****2023**

**5)** Die Genossenschaft Migros Aare führte bis 2023 Immobilienprojekte durch, welche zur Veräusserung geplant sind. Die Positionen dieser Anlagen und deren Erfolge werden separat ausgewiesen.

---

**6) Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Positionen des Anlagevermögens**

	<b>-158'385</b>	<b>-184'359</b>
Grundstücke und Bauten	-79'661	-132'555
Technische Anlagen und Maschinen	-70'349	-41'727
Übrige Sachanlagen	-7'279	-2'763
Immaterielle Werte	-845	-1'736
Finanzanlagen	-	-3'077
Beteiligungen	-250	-2'500

---

**7) Finanzerfolg**

	<b>-4'502</b>	<b>-4'212</b>
Kapitalzinsertrag	899	748
Wertschriftenertrag	85	0
Beteiligungsertrag	329	864
Kapitalzinsaufwand	-2'167	-5'821
Übriger Finanzaufwand	-3'647	-4

---

**8) Ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Erfolg**

	<b>47'159</b>	<b>4'662</b>
Gewinn aus Verkauf von Anlagevermögen	37'478	6'746
Verlust aus Verkauf von Anlagevermögen	-984	-2'084
Kurzarbeitsentschädigung Covid-19 für die Jahre 2020 und 2021	10'664	-

in TCHF

**2024****2023****9) Zum Verkauf bestimmtes Anlagevermögen****196****87'647**

Grundstücke und Immobilien als Handelsobjekte

–

65'805

Grundstücke und Immobilien zum Verkauf

196

14'991

Beteiligungen zum Verkauf

–

6'851

**10) Passive Rechnungsabgrenzungen****58'891****48'595**

Ertragsabgrenzung Abonnemente Bernaqua

1'586

2'010

Zinsabgrenzung

1'242

–

Mieten

17

598

Cumulus Verpflichtungen gegenüber Kunden

33'971

36'225

Übrige Abgrenzungen

22'075

9'762

**11) Rückstellungen****64'862****43'920**

AHV-Ersatzrente langfristig

1'533

2'381

Rückstellungen belastende Verträge kurzfristig

8'445

4'412

Rückstellungen belastende Verträge langfristig

19'859

15'901

Rückstellungen Ersatzinvestitionen/Sanierungen langfristig

1'083

1'083

Rückstellungen Rückbaukosten kurzfristig

18'405

3'987

Rückstellungen Rückbaukosten langfristig

10'184

16'157

Rückstellungen Restrukturierung kurzfristig

5'353

–

**Direkte Beteiligungen****31.12.2024****31.12.2023****Migros-Genossenschafts-Bund, Zürich**

Grundkapital CHF 15'000'000

Vermittlung von Waren und Dienstleistungen  
sowie Kulturgütern

Kapitalanteil	19.70 %	19.70 %
Stimmrechtsanteil	16.22 %	16.22 %

**Migros Supermarkt AG, Zürich**

Grundkapital CHF 329'705.60

Vermittlung von Waren und Dienstleistungen

Kapitalanteil	16.50 %	0.00 %
Stimmrechtsanteil	16.50 %	0.00 %

**Migros Fachmarkt AG, Zürich**

Grundkapital CHF 10'000'000

Vermittlung von Waren und Dienstleistungen

Kapitalanteil	25.00 %	25.00 %
Stimmrechtsanteil	25.00 %	25.00 %

**Miduca AG, Zürich**

Grundkapital CHF 10'000'000

Dienstleistungen aller Art auf dem Gebiet der Bildung

Kapitalanteil	10.00 %	10.00 %
Stimmrechtsanteil	10.00 %	10.00 %

**movemi AG, Zürich**

Grundkapital CHF 834'000

Betrieb, Verwaltung und Führung von Fitness Centern

Kapitalanteil	22.06 %	22.06 %
Stimmrechtsanteil	22.06 %	22.06 %

**VOI AG, Moosseedorf**

Grundkapital CHF 1'000'000

Handel mit Waren (Franchising)

Kapitalanteil	100.00 %	100.00 %
Stimmrechtsanteil	100.00 %	100.00 %

**Direkte Beteiligungen****31.12.2024****31.12.2023****Capricorn Holding AG, Rütligen-Alchenflüh**

Grundkapital CHF 1'000'000

Verwaltung von Beteiligungen

Kapitalanteil	40.00 %	40.00 %
Stimmrechtsanteil	40.00 %	40.00 %

**Naturparkkäserei Diemtigtal AG, Diemtigen**

Grundkapital CHF 400'000

Betrieb Milchverarbeitungsstätte

Kapitalanteil	23.00 %	23.00 %
Stimmrechtsanteil	23.00 %	23.00 %

**Mimab AG, Baden**

Grundkapital CHF 300'000

Erwerb, Erstellung, Überbauung, Vermietung und  
Verwaltung von Liegenschaften

Kapitalanteil	41.00 %	41.00 %
Stimmrechtsanteil	41.00 %	41.00 %

**Kilcher Transporte AG, Utzenstorf**

Grundkapital CHF 150'000

Verkauf an Migros-Genossenschafts-Bund  
per 01.01.2024

Kapitalanteil	0.00 %	100.00 %
Stimmrechtsanteil	0.00 %	100.00 %

**cha chä AG in Liquidation, Moosseedorf**

Grundkapital CHF 1'000'000

Liquidiert im Jahr 2024

Kapitalanteil	0.00 %	100.00 %
Stimmrechtsanteil	0.00 %	100.00 %

**Casa Interio AG, Moosseedorf**

Grundkapital CHF 1'000'000

Operative Tätigkeit eingestellt, in Geschäftsaufgabe

Kapitalanteil	100.00 %	100.00 %
Stimmrechtsanteil	100.00 %	100.00 %

**Direkte Beteiligungen****31.12.2024****31.12.2023****MA Ventures AG, Moosseedorf**

Grundkapital CHF 1'000'000

Operative Tätigkeit eingestellt, in Geschäftsaufgabe

Kapitalanteil	100.00 %	100.00 %
Stimmrechtsanteil	100.00 %	100.00 %

**FoodNow AG, Bern (ehemals LFS AG)**

Grundkapital CHF 169'445

Operative Tätigkeit eingestellt, in Geschäftsaufgabe

Kapitalanteil	59.00 %	59.00 %
Stimmrechtsanteil	59.00 %	59.00 %

**Shopping-Center Brünnen AG, Bern**

Grundkapital CHF 100'000

Halten von Grundstück, stille Gesellschaft

Kapitalanteil	100.00 %	100.00 %
Stimmrechtsanteil	100.00 %	100.00 %

**FlowerPower Fitness und Wellness AG,  
Moosseedorf**

Grundkapital CHF 100'000

Betrieb Fitness-, Wellness- und Freizeitcentern,  
stille Gesellschaft

Kapitalanteil	100.00 %	100.00 %
Stimmrechtsanteil	100.00 %	100.00 %

**Time-Out AG, Moosseedorf**

Grundkapital CHF 100'000

Betrieb Fitness- und Freizeitanlage, stille Gesellschaft

Kapitalanteil	100.00 %	100.00 %
Stimmrechtsanteil	100.00 %	100.00 %

**Shopyland, Shopy AG, Moosseedorf**

Grundkapital CHF 100'000

Verwaltung von Grundstücken, stille Gesellschaft

Kapitalanteil	100.00 %	100.00 %
Stimmrechtsanteil	100.00 %	100.00 %

**Direkte Beteiligungen****31.12.2024****31.12.2023****Culinart Gastro AG, Moosseedorf**

Grundkapital CHF 100'000

Gastronomie, stille Gesellschaft

Kapitalanteil	100.00 %	100.00 %
Stimmrechtsanteil	100.00 %	100.00 %

Indirekte Beteiligungen werden in der Jahresrechnung des Migros-Genossenschafts-Bundes ausgewiesen.

**Weitere Angaben (in TCHF)****31.12.2024****31.12.2023**

Nicht bilanzierte Miet- und Leasingverbindlichkeiten mit einer Restlaufzeit > 1 Jahr	708'920	767'656
Nicht bilanzierte Mietzinsgarantie, Moosstrasse 11, Urtenen-Schönbühl	364	244
Zahlungsgarantie auf Migros Bank Kontokorrent	1'310	1'310
Verbindlichkeiten gegenüber Personalvorsorgeeinrichtungen	0	0
Gesamtbetrag der für Verbindlichkeiten Dritter bestellten Sicherheiten	21'680	23'763
Gesamtbetrag der netto aufgelösten stillen Reserven	15'890	141'954

**Ausführungen Auflösung stille Reserven**

Ende 2023 wurde die Neuausrichtung der Migros Fachmärkte beschlossen und mit der Medienmitteilung vom 2. Februar 2024 öffentlich kommuniziert, dass für die Migros-Fachmärkte SportX und Melectronics eine neue Eigentümerschaft gesucht wird. Die zulässigen und bewertbaren buchhalterischen Auswirkungen aus diesem Entscheid sind in den Vorjahreswerten der Jahresrechnung 2024 berücksichtigt. Zudem führte eine Strategie- und Standortüberprüfung im Jahr 2023 zu Wertberichtigungen bei den zum Verkauf gehaltenen Liegenschaften, dem Projekt Logistikplattform 2030 und bei den Sachanlagen verschiedener Standorte. Demgegenüber wurden stille Reserven im Bereich der Sachanlagen aufgelöst. Die Effekte sind in den Anmerkungen 6 und 11 ersichtlich.

in TCHF	2024	2023
<b>Personalbestand im Jahresdurchschnitt</b>		
Festangestellte	7'118	7'419
Teilzeitangestellte im Stundenlohn	1'393	1'468
Vollzeitstellen	6'501	6'641
Lernende	634	668

### Eventualverbindlichkeiten

Im Rahmen der Finanzierung der Miduca AG, welche Dienstleistungen für die regionalen Migros-Genossenschaften im Bereich der Klubschulen und Erwachsenenbildung erbringt, hat der MGB der Miduca AG ein Darlehen von maximal CHF 15 Mio. gewährt. Die an der Miduca AG beteiligten Genossenschaften garantieren dieses Darlehen im Rahmen ihres Defizitdeckungsschlüssels. Der Anteil der Genossenschaft Migros Aare beträgt maximal CHF 3.36 Mio.

### Berichterstattung über die Sorgfaltspflichten in Bezug auf Kinderarbeit

Die konsolidierte Nachhaltigkeitsberichterstattung des Migros-Genossenschafts-Bundes für die Migros-Gruppe enthält die Offenlegungspflicht gemäss OECD-Leitfaden vom 30. Mai 2018 und gemäss den international anerkannten Regelwerken ILO-Übereinkommen Nr. 138 und 182, ILO-IOE Child Labour Guidance Tool for Business vom 15. Dezember 2015. Die Genossenschaft Migros Aare ist in diese konsolidierte Berichterstattung einbezogen.

### Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Nach dem Bilanzstichtag und bis zur Verabschiedung der statutarischen Jahresrechnung durch die Verwaltung zuhanden des Genossenschaftsrates und der Urabstimmung fanden keine für die Jahresrechnung 2024 wesentlichen Ereignisse statt.

## ANTRAG DER VERWALTUNG ZUR VERWENDUNG DES BILANZGEWINNES

in TCHF	2024	2023
Gewinnvortrag	229	636
Jahresgewinn	52'653	3'593
<b>Bilanzgewinn</b>	<b>52'882</b>	<b>4'229</b>
Zuweisung an Freiwillige Gewinnreserve	-52'000	-4'000
<b>Vortrag auf neue Rechnung</b>	<b>882</b>	<b>229</b>

## AUFWENDUNGEN DES KULTURPROZENTES

in TCHF

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Kulturelles	1'493	1'583
Bildung	10'582	12'038
Soziales	978	1'033
Freizeit und Sport	451	463
Wirtschaftspolitik	469	239
Anteilsmässige Verwaltungskosten/Rückstellungen	457	431
<b>Total</b>	<b>14'429</b>	<b>15'786</b>
0.5 % des massgebenden Umsatzes	15'196	15'598

## KUMULATIVE KULTURAUFWENDUNGEN

in TCHF

	<b>2021–2024</b>	<b>2020–2023</b>
Kumulative Kultur-Ausgaben	74'934	86'913
Kumulative Zuweisung aus Kulturprozent (0.5 % auf massgebenden Umsatz)	–61'602	–62'213
Vortrag aus dem Jahr 2020 respektive 2019	10'602	386
<b>Mehrausgaben als statutarisch verpflichtet</b>	<b>23'934</b>	<b>25'086</b>

# Bericht der Revisionsstelle

An die Urabstimmung der  
Genossenschaft Migros Aare, Moosseedorf (BE)

## Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung



### Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung der Genossenschaft Migros Aare (die Gesellschaft) – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2024 und der Erfolgsrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Anhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutender Rechnungslegungsmethoden – geprüft. Nach unserer Beurteilung entspricht die beigefügte Jahresrechnung dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.



### Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt «Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung» unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Gesellschaft unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.



### Sonstige Informationen

Die Verwaltung ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die im Geschäftsbericht enthaltenen Informationen, aber nicht die Jahresrechnung und unseren dazugehörigen Bericht.

Unser Prüfungsurteil zur Jahresrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck.

Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur Jahresrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Falls wir auf Grundlage der von uns durchgeführten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.



### **Verantwortlichkeiten der Verwaltung für die Jahresrechnung**

Die Verwaltung ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten und für die internen Kontrollen, die die Verwaltung als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist die Verwaltung dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, die Verwaltung beabsichtigt, entweder die Gesellschaft zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.



### **Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung**

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt.

Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Jahresrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTSuisse:  
<http://expertsuisse.ch/wirtschaftspruefung-revisionsbericht>.  
Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.

### **Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen**



In Übereinstimmung mit Art. 906 Abs. 1 OR in Verbindung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben der Verwaltung ausgestaltetes Internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Aufgrund unserer Prüfung gemäss Art. 906 Abs. 1 OR in Verbindung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 2 OR bestätigen wir, dass der Antrag der Verwaltung dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht, und empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Bern, 19. März 2025  
Ernst & Young AG

Mathias Zeller  
(Qualified Signature)  
Zugelassener Revisionsexperte  
(Leitender Revisor)

Jacqueline Wolf  
(Qualified Signature)  
Zugelassene Revisionsexpertin



## WICHTIGSTE KENNZAHLEN

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Nettoerlöse aus Lieferungen und Leistungen (Mio. CHF)	3'260	3'336
Ergebnis vor Finanzerfolg und Steuern (EBIT) (Mio. CHF)	16.6	7.1
Jahresgewinn (Mio. CHF)	52.7	3.6
Investitionen (Mio. CHF)	88.0	84.1
Personalbestand (Anzahl Mitarbeitende im Jahresdurchschnitt)	8'511	8'887
Vollzeitstellen (Jahresdurchschnitt)	6'501	6'641
Anzahl Lernende (Jahresdurchschnitt)	634	668
Verkaufsstellen Supermarkt	128	128
Verkaufsstellen VOI	48	45
Anzahl Einkaufszenter (Verkaufsfläche über 5000 qm)	27	28
Verkaufsstellen M-Restaurants, M-Take-Away	51	56
Anzahl Genossenschaftsmitglieder (Kopfzahlen)	539'933	547'784



**RETO SOPRANETTI**  
Geschäftsführer



**MATTHIAS BAUMANN**  
Leiter Direktion Retail

**MARIO RUNCO**  
Leiter Direktion Corporate Development



# Geschäfts- leitung

Die Geschäftsleitung ist für die operative Führung der Migros Aare zuständig.

**ANDRÉ TÖNGI**

Leiter Direktion Real Estate



**BIRGIT MEIER-HOBMEIER**

Leiterin Direktion Human Resources

**ROGER REINHARD**

Leiter Direktion Finance



**BERNARD GRUHL**

Leiter Direktion Operations



**JÖRG BLUNSI**  
Präsident

**CHANTAL BÜCHI**  
Präsidentin Kompensations-  
und Nominationsausschuss



**RENÉ SCHMIED**  
Mitglied Kompensations- und  
Nominationsausschuss

Die Verwaltung ist die strategische Leitung der Migros Aare. Sie trägt die oberste Verantwortung für die Genossenschaft Migros Aare und hat die Oberaufsicht über die Geschäftsleitung. Weiter ist sie für die Ausführung der Beschlüsse des Genossenschaftsrates und von Urabstimmungen zuständig.

Ver



**KURT PLATTNER**  
Vizepräsident und Mitglied  
Auditausschuss



**KARIN WYENEN**  
Präsidentin Auditausschuss

**MARTIN VOLKART**  
Mitglied Kompensations- und  
Nominationsausschuss



**THERES STEFAN**  
Personalvertreterin

Verwaltung

# GENOSSENSCHAFTSRAT

Der Genossenschaftsrat vertritt gegenüber der Verwaltung und der Geschäftsleitung die Interessen der über einer halben Million Genossenschafterinnen und Genossenschafter im Wirtschaftsgebiet der Migros Aare. Die Mehrheit der 60 Mitglieder wird gemäss Statuten von Frauen gebildet. Präsiert wird der Rat von Anja Fischer.



**Anja Fischer**  
Liebefeld  
**Präsidentin**

**Affentranger Thomas**  
Küttigen

**B**

**Ammann Urs**  
Bad Zurzach

**KosA**

**Bircher Andreas**  
Zollikofen

**Blöchli Rolf**  
Baden

**Bracher Rolf**  
Grafenried

**D**

**Brändli Thomas**  
Kallnach

**D**

**Brülisauer Samuel**  
Bern

**D**

**Burnier Valérie**  
Matten b. Interlaken

**D**

**de Jonge-Niklaus Patrizia**  
Jegenstorf

**de Weck Nicole**  
Wimmis

**D**

**Dick Marianne**  
Bolligen

**Ernst Beatrice**  
Holderbank

**Fischer Anja**  
Liebefeld

**D/B**

**Friedrich Andreas**  
Rüfenacht

**KosA/P**

**Gerber René**  
Herzogenbuchsee

**KosA**

**Grütter Anita**  
Bern

**D**

**Hess Claudia**  
Langenthal

**Hinni Karin**  
Matten b. Interlaken

**Hofer Hofstetter Corinne**  
Bern

**Hofmann Peter**  
Solothurn

**Kohler Nathalie**  
Oftringen

**D**

**Kräuchi Madlene**  
Rupperswil

**P**

**Kuhn Beat**  
Gurbrü

**Lanz Marcel**  
Suhr

**Legler Bettina**  
Muri b. Bern

**KosA/D**

**Mader Brigitte**  
Bern

**Mangold Jacqueline**  
Biberstein

**D**

**Maurer Mirjam**  
Birmenstorf

---

**Meier Christian** **D**  
Toffen

---

**Meister Franziska-Ivy**  
Ostermundigen

---

**Meli Marco**  
Oberlunkhofen

---

**Monnier Daniela**  
Grenchen

---

**Morach Anita** **KosA**  
Aarberg

---

**Oppliger Susanne** **P**  
Oberburg

---

**Reidy Yves** **B**  
Biel

---

**Riesen Lilian** **B**  
Bremgarten

---

**Rosenast Erwin**  
Gränichen

---

**Rytz Frank** **D**  
Bern

---

**Schäfer Sandra**  
Meinisberg

---

**Scherz Evelyn**  
Oberwangen

---

**Schilling Fridolin**  
Uetligen

---

**Schudel Emanuel** **Präs. KosA**  
Heimiswil

---

**Schuppisser Isabelle**  
Bremgarten

---

**Schwarzenberger Andrea**  
Muri

---

**Strub Eveline**  
Gretzenbach

---

**Stuber Doris** **D**  
Solothurn

---

**Stutz Monika** **D/KosA/B**  
Belp

---

**Wälchli Reto**  
Fraubrunnen

---

**Walter Markus**  
Langendorf

---

**Weidemann Sabine** **D**  
Gränichen

---

**Weiersmüller Peter**  
Jonen

---

**Widmer Marcel** **D**  
Münchenbuchsee

---

**Wiget Angelika**  
Nesselbach

---

**Wirz Christian**  
Bad Zurzach

---

**Wüthrich Marcel** **KosA**  
Rüfenacht

---

**Zaugg Tanja** **D/B**  
Bern

---

**Zeiter Patrik** **B**  
Riken

---

**Zurbrügg Katrin**  
Unterseen

---

**Zurlinden Roland**  
Wildegg

---

**Züttel Amanda** **P**  
Grafenried, Fraubrunnen

---

**B** Büro  
**D** Delegierte/r  
**KosA** Kommission für soziale Anliegen  
**P** Personalvertreter/in

**Herausgeberin**

Genossenschaft Migros Aare, Schönbühl  
Corporate Communications

**Redaktion**

Corporate Communications  
Genossenschaft Migros Aare, Schönbühl  
freudiger text konzept, Biel

**Online**

Corporate Communications  
Genossenschaft Migros Aare, Schönbühl  
weiss communication + design, Biel

**Konzept und Visuelle Gestaltung**

weiss communication + design, Biel

**Korrektorat**

klippundklartext, Stephan Daehler, St. Gallen  
Genossenschaft Migros Aare, Schönbühl,  
Chiara Louisa Aeschlimann

**Bilder**

Fotostudio Genossenschaft Migros Aare  
Migros Brand Portal

**Druck**

Mastra Druck, Urtenen-Schönbühl

**Gemeinsam vorwärts.**



**Online-Geschäftsbericht**  
[geschaeftsbericht.migrosaare.ch](https://www.migrosaare.ch/geschaeftsbericht)

